

# Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Центр подготовки кадров»



Утверждаю Директор АНО ДПО «ЦПК»

О.А. ЧанышеваОЗ июля 2023 г.

# Дополнительная профессиональная программа профессиональная переподготовка

«Специалист по управлению персоналом»

#### Нормативные основания для разработки программы

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки

(ДПП ПП) «Управление персоналом организации» разработана на основании и в соответствии со следующими документами:

- 1. Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
- 2. Приказ Министерства образования и науки РФ от 01.07.2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам».
- 3. Приказ Министерства образования и науки РФ от 12.04.2013г. № 148н «Об утверждении уровней квалификации в целях разработки проектов профессиональных стандартов».
- 4. Приказ Министерства образования и науки РФ от 24.12.2010 N 2073 «Об утверждении и введении в действие федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению подготовки 080400 Управление персоналом».
- 5. Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом» (утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 09 марта 2022 г. N 109н).

### 1.2. Цель реализации программы

Целью программы является формирование новых профессиональных компетенций, повышение профессионального уровня, обновление и получение дополнительных теоретических и совершенствование практических навыков обучающихся по направлению подготовки Управление персоналом.

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки представляет собой комплекс основных характеристик образования: объем, содержание, планируемые результаты. Условия реализации Рабочей программы содержат организационно-педагогические, кадровые и материально-технические требования. Учебно-методические материалы обеспечивают реализацию рабочей программы. Рабочая программа предусматривает достаточный для формирования, закрепления и развития практических навыков и компетенций объем практических занятий. Настоящая Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки представляет собой совокупность обязательных требований, при реализации образовательного стандарта для специалистов по направлению подготовки Управление персоналом.

### 1.3. Область профессиональной деятельности

Область профессиональной деятельности обучающихся включает разработку концепции кадровой политики и стратегии управления персоналом; кадровое планирование и маркетинг персонала; найм, оценку, аудит и учет персонала; профориентацию, адаптацию и аттестацию персонала; трудовые отношения; управление организационной культурой, конфликтами и стрессами; управление занятостью; организацию, нормирование, регламентацию, безопасность, условия и дисциплину труда; развитие персонала: обучение, в том числе повышение квалификации и профессиональную переподготовку, управление деловой карьерой и

служебнопрофессиональным продвижением, управление кадровым резервом; мотивацию и стимулирование персонала, в том числе оплату труда; формирование и развитие системы управления персоналом, в том числе ее организационной структуры; кадровое, нормативно-методическое, делопроизводственное, правовое и информационное обеспечение системы управления персоналом; оценку затрат на персонал, совершенствования системы и технологии управления персоналом.

Обучающийся готовится к следующим видам профессиональной деятельности:

- организационно-управленческая и экономическая;
- информационно-аналитическая;
- социально-психологическая;
- проектная.

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Специалист по управлению персоналом» относится ко всем видам экономической деятельности согласно Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности.

## Календарный учебный план

- 1. График и период обучения согласовывается с заказчиком обучения
- 2. Регламент образовательного процесса:

Продолжительность учебной недели – 5 дней. Не более 8 часов в день.

**3. Продолжительность занятий:** продолжительность занятий в группах: 45 минут, перерыв между занятиями составляет - 10 минут

#### 1.5 Учебно-тематический план

**Программа предназначена**: для специалистов по управлению персоналом, руководителей профильных структурных подразделений и иных слушателей, желающих получить новую квалификацию квалификацию по вопросам организации обучения и развития персонала в компании с нуля.

Срок обучения - 256 часов

Форма обучения – очно- заочная, с применением дистанционных технологий

No	Наименование разделов, тем	Всего	В том числе	
п/п		часов	лекции	практ. занятия
1.	Учебные предметы (модули) базового цикла			
1.	Модуль 1. Трудовое право	28	14	14

1.1.	Трудовое законодательство и иные акты, содержащие нормы трудового права.	2	1	1
1.2.	Законодательство Российской Федерации о персональных данных.	2	1	1
1.3.	Ключевые нормативные правовые акты, регулирующие трудовые правоотношения.	2	1	1
1.4.	Локальные нормативные акты организации, регулирующие порядок оформления распорядительных и организационных документов по персоналу.	2	1	1
1.5.	Правовое регулирование рабочего времени, режима рабочего времени. Отпуска.	2	1	1
1.6.	Оплата и нормирование труда.	2	1	1
1.7.	Гарантии и компенсации.	2	1	1
1.8.	Трудовой распорядок. Дисциплина труда.	2	1	1
1.9.	Ученический договор.	2	1	1
1.10.	Материальная ответственность сторон трудового договора.	2	1	1
1.11.	Особенности регулирования труда отдельных категорий работников.	2	1	1
1.12.	Защита трудовых прав и свобод. Рассмотрение и разрешение трудовых споров. Ответственность за нарушение трудового законодательства и иных актов, содержащих нормы трудового права.	2	1	1
1.13.	Функции кадровой службы организации.	2	1	1
1.14.	Кадровая политика.	2	1	1
2.	Модуль 2. Кадровое делопроизводство	16	8	8
2.1.	Разработка, утверждение, введение в действие локальных актов предприятия.	2	1	1
2.2.	Прием на работу (установление трудовых правоотношений).	2	1	1
2.3.	Пошаговая процедура оформления приема на работу	2	1	1
2.4.	Изменение трудового договора. Перевод и перемещение.	2	1	1
2.5.	Трудовая книжка, документы по учету кадров, организация кадрового делопроизводства	2	1	1

2.6.	Прекращение трудовых правоотношений, документирование. Сокращение.	2	1	1
2.7.	Пошаговая процедура и документирование увольнения в зависимости от оснований прекращения трудового договора.	2	1	1
2.8.	Порядок формирования, ведения банка данных о персонале организации и предоставления отчетности	2	1	1
3.	Модуль 3. Деятельность по обеспечению персоналом	18	9	9
3.1.	Локальные нормативные акты организации, регулирующие порядок подбора персонала.	2	1	1
3.2.	Порядок оформления, ведения и хранения документации, связанной с поиском, привлечением, подбором и отбором персонала на вакантные должности.	2	1	1
3.3.	Структура организации и вакантные должности (профессии, специальности)	2	1	1
3.4.	Порядок определения перспективной и текущей потребности в кадрах.	2	1	1
3.5.	Источники обеспечения организации кадрами.	2	1	1
3.6.	Технологии и методики поиска, привлечения, подбора и отбора персонала.	2	1	1
3.7.	Общие тенденции на рынке труда и в отдельных отраслях и видах профессиональной деятельности.	2	1	1
3.8.	Адаптация сотрудников.	2	1	1
3.9.	Мотивация сотрудников.	2	1	1
4.	Модуль 4. Архив. Номенклатура дел организации.	10	5	5
4.1.	Требования к составлению номенклатур дел.	2	1	1
4.2.	Сроки хранения дел. Перечень типовых управленческих документов, образующихся в процессе деятельности государственных органов, органов местного самоуправления и организаций, с указанием сроков хранения.	2	1	1
4.3.	Экспертиза ценности документов в организации	2	1	1
4.4.	Основные требования к формированию дел в делопроизводстве организации и подготовка передачи дел в ведомственный архив.	2	1	1
4.5.	Составление и оформление годовых разделов сводных описей дел организации и законченных описей дел фонда.	2	1	1
5.	Модуль 5. 1 С: Управление персоналом	8	4	4
5.1.	Введение.	2	1	1

5.2.	Кадровый учёт.	4	2	2	
5.3.	Управление персоналом.	2	1	1	
	Итого по предметам (модулям) базового цикла	80	40	40	
1.2.	Учебные предметы (модули) специального цикла (вариативная часть)				
6	Модуль 6. Деятельность по организации социальной политики	28	14	14	
6.1.	Политика управления персоналом и социальная политика организации.	4	2	2	
6.2.	Основы управления социальным развитием организации.	4	2	2	
6.3.	Разработка корпоративной культуры и социальной политики.	4	2	2	
6.4.	Разработка корпоративных социальных программ.	4	2	2	
6.5.	Формирование и проведение социальной политики и социальных программ.	4	2	2	
6.6.	Методы анализа социальных программ и определения их экономической эффективности.	4	2	2	
6.7.	Формы социального партнерства и взаимодействия с профессиональными союзами и другими представительными органами работников, и иными организациями.	4	2	2	
7	Модуль 7. Деятельность по развитию и	62	31	31	
	обучению персонала, оценке и аттестации				
7.1.	персонала Система, способы, методы, инструменты построения профессиональной карьеры.	2	1	1	
7.2.	Методы определения и оценки личностных и профессиональных компетенций.	2	1	1	
7.3.	Системы, методы и формы материального и нематериального стимулирования труда персонала.	2	1	1	
7.4.	Технологии, методы и методики проведения анализа и систематизации документов и информации.	2	1	1	
7.5.	Основы профессиональной ориентации.	2	1	1	
7.6.	Локальные нормативные акты организации, регулирующие порядок развития и построения профессиональной карьеры персонала.	2	1	1	
7.7.	Методы, инструменты исследования потребности в обучении персонала.	2	1	1	
7.8.	Методология обучения.	2	1	1	
7.9.	Порядок разработки планов подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров, учебных планов и программ.	2	1	1	

7.10.	Порядок ведения учета и отчетности по	2	1	1
	подготовке и повышению квалификации персонала.			
7.11.	Методы адаптации и стажировок.	2	1	1
7.12.	Порядок разработки планов адаптации персонала на новых рабочих местах, подготовки,	2	1	1
	переподготовки и повышения квалификации			
7.13.	персонала и организации стажировок.  Порядок составления смет затрат на адаптацию и	2	1	1
	стажировку персонала.			
7.14.	Порядок ведения учета и отчетности по адаптации и стажировке персонала.	2	1	1
7.15.	Локальные нормативные акты организации,	2	1	1
	регулирующие адаптацию и стажировку персонала.			
7.16.	Порядок оформления, ведения и хранения	2	1	1
	документации, связанной с системой обучения,			
	адаптации и стажировки, развития и построения профессиональной карьеры персонала.			
7.17.	Локальные нормативные акты организации,	2	1	1
	регулирующие порядок развития и построения профессиональной карьеры, обучения, адаптации			
	и стажировки персонала.			
7.18.	Методика измерения эффективности обучения.	2	1	1
7.19.	Бизнес-кейс: Выбор видов обучения для конкретного сотрудника.	2	1	1
7.20.	Технологии и методы определения и оценки профессиональных знаний, умений и компетенций.	4	2	2
7.21.	Технологии и методы оценки личностных качеств и характеристик.	4	2	2
7.22.	Локальные нормативные акты организации,	4	2	2
7.22	регулирующие порядок оценки персонала.	4	2	2
7.23.	Порядок и технология проведения аттестации.	4	2	2
7.24.	Порядок оформления, ведения и хранения	4	2	2
	документации, связанной с проведением оценки и аттестации персонала.			
7.25.	Локальные нормативные акты организации,	4	2	2
	регулирующие порядок оценки и аттестации			
8	персонала. Модуль 8. Деятельность по организации труда	30	15	15
	и оплаты персонала			
8.1.	Методы учета и анализа показателей по труду и оплате труда.	2	1	1
8.2.	Методы определения, оценки и сравнения	2	1	1
	производственной интенсивности и			
8.3.	напряженности труда. Методы нормирования труда.	2	1	1
3.3.			*	•

8.4.	Межотраслевые и отраслевые нормативы трудовых затрат.	2	1	1
8.5.	Современные формы, системы оплаты и учета производительности труда персонала.	2	1	1
8.6.	Порядок тарификации работ и рабочих, установления должностных окладов, доплат, надбавок и коэффициентов к заработной плате, расчета стимулирующих выплат.	2	1	1
8.7.	Тарифно-квалификационные справочники работ и профессий рабочих и квалификационные характеристики должностей служащих.	2	1	1
8.8.	Трудовое законодательство и иные акты, содержащие нормы трудового права.	2	1	1
8.9.	Локальные нормативные акты организации, регулирующие порядок организации труда и нормирования персонала.	2	1	1
8.10	Формы и системы заработной платы, порядок составления бюджетов.	2	1	1
8.11.	Методы определения численности работников.	2	1	1
8.12.	Методы учета и анализа показателей по труду и заработной плате.	2	1	1
8.13.	Локальные нормативные акты организации, регулирующие оплату труда.	2	1	1
8.14.	Порядок оформления, ведения и хранения документации по системам оплаты и организации труда персонала.	2	1	1
8.15.	Порядок формирования, ведения банка данных и предоставления отчетности по системам оплаты и организации труда персонала.	2	1	1
9.	Модуль 9. Итоговая аттестационная работа	48	48	-
10.	Итоговая аттестация (экзамен)	8	8	-
	Всего часов:	256	156	100

Составитель дополнительной профессиональной программы по профессиональной переподготовке «Специалист по управлению персоналом» Комарова Л.А.